

**פרוטוקול מועצה שלא מן המניין מס' 6/14**  
**מיום 14 למאי 2009**

**נוכחים:** עמוס עזאני – ראש המועצה  
אבי אייזנמן – מ"מ ראש המועצה  
סער קימל – סגן ראש המועצה  
דודו עמר – חבר המועצה  
דויד וודיס – חבר המועצה  
פרידה דרוק – חברת המועצה  
אבי הררי – חבר המועצה  
עו"ד נחמיה יעקב – חבר המועצה

**חסרים:** קרן כצמן – סגנית ראש המועצה  
יאיר אפל – חבר המועצה  
עו"ד מורן מן – חבר המועצה

**משתתפת:** עו"ד חיה גוגיג – יועצת משפטית

**על סדר היום:**

1. העברת חברת המועצה קרן כצמן מתפקידה כיו"ר ועדת חינוך.
2. מינוי יו"ר המועצה לתפקיד יו"ר ועדת חינוך.
3. אישור הקריטריונים של ועדת מלגות.

**סדר היום:**

**1. העברת חברת המועצה קרן כצמן מתפקידה כיו"ר ועדת חינוך**

עמוס עזאני: אני מבקש להעביר את קרן כצמן מתפקידה כיו"ר ועדת החינוך. נפגשתי עם קרן ביום ג' ה-12 למאי 2009 שוחחתי עימה והסברתי לה את סיבות החלטתי. הבהרתי לה כי בשיבת המועצה שתתקיים ביום ה' ה-14 למאי 2009 אביא את הנושא לאישור המועצה.

במהלך דבריו של ראש המועצה הגיש חבר המועצה דויד וודיס מכתב שהועבר אליו ע"י קרן כצמן. מזכיר המועצה הקריא את הכתוב:

## הודעת סגנית ראש המועצה - קרן כצמן

לכבוד ראש המועצה:

כפי שהודעתי לך שלשום, נבצר ממני להשתתף הערב בישיבת המועצה בשל מחויבות קודמת בעבודתי, אותה לא היה באפשרותי לבטל, בוודאי לא בהתראה של 48 שעות בלבד. למותר לציין כי בעיניי, קיים טעם לפגם בקיומה של ישיבה זו בהיעדרי ובהעדר חברי מועצה נוספים שנתקלו, ככל הנראה, בבעיות לוגיסטיות דומות. יחד עם זאת, מפאת חשיבות העניין, אבקש להתייחס לנושא לשמו התכנסתם באופן בהול:

לפני **שלושה וחצי חודשים בלבד**, בישיבת המועצה שהתקיימה בתאריך 27/1/09, אישרה המועצה את מינויי כיו"ר וועדת החינוך. נכנסתי לתפקיד זה עם הרבה מוטיבציה ורצון טוב להתנדב ולהשקיע ממרצי ולתרומם מיכולותיי וניסיוני המקצועי כדי לסייע ולשפר את מערכת החינוך היישובי שהעובדה שהיא הגיעה לשפל המדרגה בשנים האחרונות אינה סוד.

התחלתי את כהונתי כאשר היה עלי להיערך ולהגיש את תקציב החינוך היישובי לשנת 2009 תוך פרק זמן קצר של כשבועיים. דאגתי מיד להיפגש עם כל הגורמים המעורבים בעשייה החינוכית ביישוב - עם מנהלי בתי הספר (בכר והדסים), הנהגות ההורים, ומנהל מחלקת החינוך - לעשרות שעות של דיונים וסיוורים במטרה לאתר ולמקד את הבעיות והצרכים השונים לשם הקצאת המשאבים ולהגדלתם.

זכיתי לשיתוף פעולה ואהדה מצד כל הגורמים הללו. לאחר עבודה משותפת ומאומצת, הצלחתי להעביר במועצה החלטתה להגדלת תקציבי החינוך, כולל הגדלת תקציב ביה"ס בכר בשיעור של 29% שכללה, לראשונה, סעיף תקציבי עבור העצמת וגיבוש סגל הוראת בית הספר. כמו כן, גם הגדלת תקציב ביה"ס הדסים בשיעור של 49% שכללה בין היתר, תוספת של 5 שעות שבועיות לכל תלמיד בחטיבת הביניים ופתיחת תוכניות לימוד חדשניות, במטרה לשפר את הישגי התלמידים במקצועות השונים.

הובלתי גם ההחלטה לאישור מימון העסקת צוות מטעם היחידה לתכנון אסטרטגי בחינוך במכללת בית ברל שינחה את תהליך ההכנות לקראת פתיחת ביה"ס יסודי חדש, יבצע תוכניות להעצמת צוותי ההוראה במוסדות החינוך ויתמוך בהתארגנות לקראת יישום תוכנית "אופק חדש". כמו כן, סעיף תקציבי חדש להוספת משרות במחלקת החינוך של המועצה כדי לשפר את רמת השירות לתושבים.

במקביל, ולמרות שמחזיקת תיק החינוך במועצה אינה ה"כתובת" לטיפול בעיות הנדסה ותשתיות יישוביות, פעלתי מולך, מול יו"ר ועדת ההנדסה ותשתיות, ומול מהנדס, מזכיר וגזבר המועצה כדי לנסות ולקדם את בניית מוסדות החינוך ביישוב - "ירושה" מהקדנציה הקודמת - כולל בניית גני ילדים חדשים, סיום עבודת שיפוץ מבנה המנהלה בביה"ס בכר שעלות פרויקט זה תפחה מ-2.5 מיליון ל-8 מיליון שקלים, וקבלת אישורי משרד החינוך ומשרד הפנים לבניית בית ספר יסודי נוסף.

עוד בתחילת דרכי, ב-5 לפברואר, כתבה לי הגב' אריאלה סגל, המפקחת הכוללת של בית הספר בכר: "אני מברכת אותך על האכפתיות, השותפות, ועל כך שאת עוטפת בחום את המערכת החינוכית".

כמו כן, השקעתי שעות רבות בפגישות בקונסטלציות שונות בין נציגי הנהגת הורי הדסים, מנהל כפר הנוער ויצ"ו הדסים, מנכ"ל ארגון ויצ"ו עולמי וגורמים בכירים נוספים מטעמם, מחזיק בתיק החינוך במועצת קדימה-צורן ומנהל ביה"ס הדסים, במטרה להיכנס למסלול עבודה בריא ותקין יותר לטובת תלמידי אבן יהודה. יזמתי והשתתפתי בפגישות בהדסים עם גופים מקצועיים מיעצים במטרה לשכור את שרותיהם להכנת תוכנית אב לשדרוג המצב הפיזי של בית הספר ולהכנת תוכנית חומש פדגוגית עם דגש

על תוכניות מצוינות, העלאת רמת הלימודים והעצמת צוותי ההוראה. זכיתי לשבחים מצד כל הגורמים האלו על שיפור אקלים העבודה ועל העובדה שתוך חודש מכניסתי לתפקיד, חוסלו לחלוטין כל חובות העבר של אבן יהודה לבית הספר שעמדו על מאות אלפי שקלים וגרמו לשיתוק והקפאה במתן שירותים חיוניים לתלמידינו ולאווירה של חוסר אימון ותסכול מצד כל השותפים.

לצערי, איני יכולה לומר כי זכיתי לאותה תחושת שיתוף פעולה ואכפתיות מצידך ומצד חלק מחבריי למועצה בקידום נושאים אלו. נהפוך הוא, במקום להתייצב לצדי, נתת יד לתככים פוליטיים להשתלט על סדר היום הציבורי וציידדת דווקא במי שניסו לחבל ולעכב את העשייה החינוכית. התקפלת מול לחצים פוליטיים מצד גורמים שאינטרסים זרים עומדים כנגד עיניהם. אפשרת להחזיר אותנו כשנה אחורה ולפתוח מחדש את הדיון בצורך בבית ספר יסודי נוסף ואת בחירת הקרקע בה היא תיבנה. זאת, למרות הנזק הגדול הצפוי ליישוב בעקבות המצב הבלתי נסבל בו ילמדו יותר מ- 1200 תלמידים במתחם המתאים למחצית ממספר זה.

פגישות אישיות לדיונים בעניינים השוטפים שקבעתי איתך בוטלו על ידך ברגע האחרון וללא הסבר. עוכב במכוון התכנסותה של ועדת החינוך כתוצאה, כביכול, מ"טעויות" שונות ומשונות מצד גורמי המועצה באישור הרכב ועדה זו.

ישיבת ועדת החינוך הראשונה שקבעתי שתוכננה להתקיים 7 ימים לאחר אישור המחודש של המועצה של הרכב הועדה בוטלה על ידך, מספר שעות לפני התכנסותה, בעקבות התפטרותו הפתאומי והבלתי מוסברת של חבר סיעתך. אמנם ביטול זה לא גרע במאומה מפעילותי האינטנסיבית לטובה החינוך, אך היא מנעה אפשרות של תושבים, בעלי רצון טוב, ליטול חלק ולהצטרף אלי בפעילות חשובה זו.

נושאים חשובים ודורשי קידום נתקעים בבירוקרטיה, סחבת, וחוסר יעילות בתפקוד המערכת שבניהולך.

- ההסכם עם הקבלן שנבחר על ידי ועדת המכרזים בישיבתה לפני חודשיים לבניית שני גני ילדים טרם נחתם, חרף העובדה שנערך רישום של ילדים לגנים אלה לשנת הלימודים תש"ע. לכן ברור כבר כי גנים אלה לא יפעלו ב- 1/8/09 כמובטח לציבור.
- הסכם ההתקשרות עם מכללת בית ברל תקוע אף הוא בבירוקרטיית המועצה, דבר הגורר עיכוב בלתי סביר בהתחלת עבודתם.
- טרם פורסם על ידי המועצה את המכרז למשרת רכזת גני ילדים, למרות שתקציב למשרה זו אושר במסגרת תקציב המועצה לשנת 2009.
- ככל הנראה, יבוטל פיצול שכבת יוד ויוד אלף בשל התעלמותך מהצורך להתמודד מול ראש מועצת קדימה-צורן אשר מזה כשנה וחצי אינו מעביר את חלקו במימון תלמידי קדימה הלומדים בתיכון הדסים.
- מרכז הלמידה עבור 45 ילדי היישוב שאמור היה להיפתח בבית בנימין לפני חצי שנה במימון המלא של משרדי החינוך והרווחה לא יופעל השנה מאחר וטרם נמצא פתרון להעברת ציוד המאוחסן בחדרים האמורים לשמש כיתות לימוד.

כידוע עמוס, אני אינני זקוקה לתואר "יו"ר ועדת החינוך" כדי להמשיך ולפעול למען החינוך ביישוב. אני עושה זאת בקהילה במסגרת תפקידים התנדבותיים שונים במהלך עשרים השנים האחרונות, ומאז הקדנציה הקודמת, יחד עם חבריי לסיעה, גם כנבחרת ציבור.

דומני שאינך זקוק לי על מנת ללמוד ולהכיר את דרישות תפקיד יו"ר ועדת החינוך. הרי האתגרים והפוטנציאל הטמון במערכת שלנו, כמו גם הבעיות, מוכרים לך היטב.

אני מברכת על רצונך לכהן כיו"ר ועדת החינוך ולמרות שאתה מפר בזה את ההסכם הקואליציוני, אני מוכנה לפנות עבורך את תפקיד יו"ר ועדת החינוך אם זה הצעד שיאפשר לעבור ממאבקים פוליטיים למעשים חיוביים במערכת החינוך שלנו.

כתמיד, ובמיוחד כסגניתך וכחברת קואליציה, אעשה הכול שביכולתי לתת לך רווח גבית ולסייע לך בכל דרך, על מנת שמערכת החינוך באבן יהודה תתבסס ותפרח.

קרן כצמן  
סגנית ראש המועצה  
14 מאי 2009

עמוס עזאני: כפי שראיתם בתחילת הדיון, לא היה בכוונתי להעלות את מחדליה של קרן כצמן בתפקיד יו"ר ועדת החינוך, אך מכתבה מקומם, חסר שחר ואין בו ממש. לאור דבריה אני נאלץ להקריא את מכתבי שנמסר לה בתום הפגישה בינינו ביום ג' ה- 12 למאי 2009:

לכבוד חברת המועצה קרן כצמן  
סגנית ראש המועצה

חצי שנה מאז הסתיימו הבחירות לרשויות המקומיות.

לאורך כל תקופת כהונתי כראש מועצה, שמתי דגש מיוחד על תחום החינוך באבן יהודה והעמדתי אותו בראש סדר העדיפויות, לא רק כסיסמה אלא גם כמדיניות והשקעה רבה של משאבים הן פיסיים והן כספיים.

פעלתי רבות להקמת קואליציה רחבה שתיתן ביטוי לכלל תושבי הישוב, קואליציה שבה מספר רב של חברי מועצה שרוצים לפעול ולתרום למען התושבים.

למען הקמתה של קואליציה רחבה הייתי מוכן גם לוותר על כוונתי לכהן כיו"ר ועדת חינוך.

עם כינונה של הקואליציה באבן יהודה הפקדתי בידייך את תחום החינוך הקרוב לליבי. הענקתי לך סמכויות רבות ונתתי לך יד חופשית לפעול על פי ראות עיניך.

לצערי, למרות שעברה כבר כמעט שנת לימודים שלמה, לא הצלחת לקדם נושאים חשובים ודחופים בנושא החינוך ואיני רואה התקדמות בתכנים ובפרויקטים בהם אני מאמין. הוששני שאנו הולכים לאחור במקום להתקדם ולהשתפר.

יתרה מזאת והחמור מאד בעיני, אני חש שהתחלת את מערכת הבחירות הבאה שלך והעיסוק הפוליטי הצר שלנגד עיניך גובר פעמים רבות על התנהלות עניינית וטובת הכלל של תושבי אבן יהודה.

כעומד בראש המערכת וכאחראי באופן אישי על הנעשה בישוב, איני יכול לתת לחינוך באבן יהודה להיכשל.

לאור כל זאת אין בידי ברירה אלא להעביר לידיי את האחריות הישירה לחינוך ולכהן כיו"ר וועדת החינוך.

לפיכך יש בכוונתי להביא לישיבת המועצה הקרובה הצעה להעברתך מתפקידיך כיו"ר ועדת החינוך ואת מינויי ליו"ר ועדת החינוך.

בכבוד רב,

עמוס עזאני

אוסף ואצין, כי קרן קיבלה ממני את כל הגיבוי ואף חזרה לא פעם והודתה על שיתוף הפעולה עם כל גורמי המועצה. בניגוד לטענתה של קרן, לא הייתי שותף כלל להחלטה על ביטול ישיבת ועדת החינוך ותעיד על כך היועצת המשפטית. קרן קיבלה ממני רוח גבית וסמכויות, אך לצערי הדברים לא צלחו.

סער קימל: קרן ציינה במכתבה כי פנתה אלי בעניין גני הילדים החדשים. אני מודיע כי קרן מעולם לא פנתה אלי.

בעניין ישיבת ההנהלה: אני ביקשתי מעמוס לקיים ישיבה בעניין ביה"ס החדש הואיל ויש מספר חברי מועצה חדשים שלא מכירים כלל את התכנית. כל שרצינו זה, ללמוד מפי המתכננים והיועצים מה עומד לקרוא בישוב שלנו. לא עלה על הפרק ביטול התכנית לבניית בית הספר ולא הייתה הצבעה כלל.

**עמוס עזאני:** בנושא הישיבה שנערכה בעניין הקמת ביה"ס החדש, הדבר נעשה לבקשת חברי המועצה החדשים. הנושא תואם על ידי עם קרן ומסרתי לה כי בכוונתי לזמן לפגישה גם את אבי הררי ומן מורן והיא בירכה על כך. קרן ידעה שזו ישיבת עדכון בלבד אשר לא יתקבלו בה החלטות. לכן גם לא נרשם פרוטוקול.

**דודו עמר:** לקרן כישורים ויכולות רבות מאד בנושאי החינוך וחבל שלא התאפשר לה להמשיך בתפקיד שכל כך אהבה ורצתה ונתנה לו סדר עדיפויות גבוה ביותר ואפילו יותר מהשקעה במשפחתה.

אין ספק שמערכת החינוך בישוב הייתה ברצון סדר העדיפויות של המועצה בכלל ושל ראש המועצה בפרט. והכוון היום הוא בהחלט טוב ונכון.

יש החלטה על בית ספר חדש, בניית גני ילדים, המשך שיפור ושיפוץ ביה"ס "בכר" וכו'.

חבל שבתוכנו אין תמיד אחדות מטרה ושיתוף פעולה בחינוך – לא תמיד עמד לנגד עיניהם של כלל חברי המועצה.

ואולם מנקודה זו אנחנו יכולים לעלות רק כלפי מעלה ולהביא את הישוב להישגים רבים וטובים בכל תחומי העשייה ובדגש על החינוך.

אני מברך את קרן על פועלה עד עתה ואין לי ספק שקרן תמשיך לתרום ככל יכולתה בתחום החינוך ובתחומים נוספים בישוב שהרי זו המטרה החשובה ביותר שלשמה נבחרנו. לילדי אבן יהודה מגיע להיות ברמות הגבוהות ביותר בעשייה החינוכית.

**אלי גטר:** על פי הנחיית היועצת המשפטית למרות שקרן הודיעה על נכונותה להתפטר מתפקיד יו"ר ועדת החינוך, על המועצה לאשר התפטרותה.

הצעת החלטה: לקבל את התפטרותה של קרן.

הצבעה: בעד 8  
נמנע 1 אבי הררי

## **2. מינוי יו"ר המועצה לתפקיד יו"ר ועדת החינוך**

הצעת החלטה: למנות את יו"ר המועצה עמוס עזאני לתפקיד יו"ר ועדת החינוך

הצבעה: בעד 8  
נמנע 1 אבי הררי

## **3. אישור הקריטריונים של ועדת מלגות**

הצעת החלטה: לאשר את הפרוטוקולים כפי שהוצגו לחברי המועצה ומצורפים לפרוטוקול.

הצבעה פה אחד

עמוס עזאני  
ראש המועצה

אלי גטר  
מזכיר המועצה