



פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 33.17

מיום 23 לדצמבר 2025

נוכחים:

מתן כצמן - ראש המועצה
מי-גל אבינועם - סגנית ראש המועצה
טל רגב - חברת מועצה
שלומית גוטרמן-כספי - חברת מועצה
שירלי עזרא שרון - חברת מועצה
אייל רובין - חבר מועצה
מירב שניר - חברת מועצה
אמיר טטרסקי - חבר מועצה
טל הרמן - חבר מועצה
טלי אגסי עידו - חברת מועצה
שמשון רחמנפור - חבר מועצה

לא נוכחים:

לימור גיל שני - סגנית ראש המועצה
יוסי אלבז - חבר מועצה

משתתפים:

רינת אורן - מנכ"לית המועצה
אשר שמע - גזבר המועצה
עו"ד קרן קדמי - היועצת המשפטית
דקל אביסדריס - מהנדס המועצה
שירה שאול - מבקרת המועצה
יפעת דר פרטוק - סגנית הגזבר

על סדר היום:

1. אישור תקציב רגיל לשנת 2026
2. אישור תקציב פיתוח לשנת 2026
3. אישור תקציב פיתוח לשנים 2026-2028 – אישור תב"רים



1. אישור תקציב רגיל לשנת 2026.

אשר שמע: אני נותן את ההצהרה שלי בהתחלה - הצהרת גזבר המועצה. אני, אשר שמע, תעודת זהות 054898689, גזבר מועצה מקומית אבן יהודה, מצהיר כי התקציב הרגיל שמוגש לכם מאוזן ובר ביצוע. הצעת תקציב לשנת 2026 מאוזנת בצד ההכנסות וההוצאות. כל חברי המועצה קיבלו את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2026 עשרה ימים לפני הישיבה. להצעת התקציב צורפו טבלאות השוואה מפורטות לכל סעיפי התקציב הכוללות סעיפי תקציב רגיל המאושר לשנת 2025. סעיפי הביצוע הסופיים לשנת 2024 אסופים ומבוקרים לשנת 2024 ותחזית הביצוע לסוף שנת 2025, כי היא עדיין לא הסתיימה. ראש המועצה אישר את הצעת התקציב לשנת 2026. סך כל הצעת התקציב הרגיל לשנת 2026 - 130 מיליון שקל חדש. אני מתחיל בארנונה הכללית, סך הכול בסעיפים 1111 עד 1114 סך הכול צפי לגביית ארנונה בשנת 2026 - 68,700,000, תוספת של 2,714,000 לצפי בביצוע לשנת 2025, מהווים גידול של 4.1% בתקציב. הגידול בגביית הארנונה נובע - 1. מקדם התייקרות שנקבע על ידי משרד הפנים והאוצר ואושר על ידי מליאת המועצה של 1.626%, ותוספת שטחי בנייה חדשים ברי חיוב במהלך 2026. אם אתם רוצים לראות את הפירוט של השטחים שיחויבו בשנת 2026, יש טבלה שמפרטת את כל שטחי הבנייה שהתווספו בשנת 2026 לחיובי הארנונה. סעיף 590.690, קרן הארנונה, בשנת 2025 נכנס לתוקף חוק הרשויות המקומיות, הקרן להרחבת ההשקעות בתושב והגדלת היצע הדיור, הידוע כקרן הארנונה. על פי חוק זה, בשנת 2026 תהיה זכאית המועצה למענק בסך 108,000 שקל. העברות מקרן פיתוח, זה 13.590 בתקציב, בשנת 2026 נעביר בהתאם לחוזר המנכ"ל למשרד הפנים מקרן הפיתוח לכיסוי הוצאות מחלקת הנדסה סך של 7,817,000 שקל. ההעברה תהיה על פי הביצוע בפועל, תוספת של 962,000 שקל לתקציב המאושר לשנת 2025. סעיף 269.590, בנוסף, בשנת 2026 נעביר בהתאם לאישור משרד הפנים לשנת 2025 סך של 800,000 שקל לכיסוי הוצאות הסעות לרכבת ישראל ומהרכבת לאבן יהודה.

תקבולים אחרים שכלולים בהצעת התקציב לשנת 2026, סעיף 129.290, אגרת חניה: חניה בכחול לבן באזור התעשייה החל מ-1/4/2026 בסך 70,000 שקל. סעיף 249.640: השכרת גן ילדים בסך של 130,000 שקל חדש עבור 12 חודשים. סעיף 249.641: השכרת קאנטרי קלאב בסך 915,000 שקל החל מ-1/7/2026. סעיף 249.642: השכרת פוד טראק בסך 90,000 שקל עבור 12 חודשים. וסעיף 249.643: הכנסות חשמל סולארי, שהן מוערכות בסך 200,000 שקל, החל מיולי 2026. האומדנים של איש המקצוע היו 400,000. אנחנו החלטנו להיות יותר זהירים והחלטנו רק 200,000.

מתן כצמ: כל ההערכות פה שמרניות.

אשר שמע: כל ההערכות הן זהירות ואנחנו מקווים שהסכומים יגדלו ולא יקטנו.



טלי אגסי עידו: שאלה לגבי השאטלים שמוקצב פה 800,000, ה-269.590 - אמרנו שאחרי שלושה חודשים תתחילו לגבות כסף?

מתן כצמן: אנחנו בוחנים את זה ועוד לא הכנסנו את זה לתקציב.

טלי אגסי עידו: ואז תצמצמו את הסעיף הזה?

מתן כצמן: לא.

טלי אגסי עידו: זה 800,000 לשנה.

מתן כצמן: לא, זה סעיף ההוצאה, 800,000.

אשר שמע: ההכנסה וההוצאה הן עד 800,000.

טל הרמן: המימון הזה לשאטלים, זה בא מקרן מים והיטלי ביוב?

אשר שמע: מהיטלי מים וביוב.

טל הרמן: ולמעשה אתם לוקחים בחשבון איזושהי הוצאה שמניחה שהשאטלים ימומנו בחינם על ידי המועצה?

מתן כצמן: נכון.

טל הרמן: המועצה רוצה לממן בחינם שאטלים, נכון?

מתן כצמן: כרגע היא מממנת בחינם, ואם נחליט שבהמשך אנחנו גם נגבה כסף, אבל כרגע לא.

טל הרמן: פיילוט אני מבין, אבל בתוכנית של 2026, הנחת העבודה היא שזה ימומן מכספי המועצה ולכן לוקחים כספים מתוך קרן אגרת מים והיטלי ביוב לטובת הדבר הזה.

מתן כצמן: אני אגיד על זה שני דברים. קודם כל, בכל סיטואציה זה יהיה מסובסד. לא יהיה פה החזר מלא על ה-800,000 שקל. אין תסריט כזה, זה כמו תחבורה ציבורית רגילה, שהיא בכל מקרה מסובסדת. ללא קשר, אנחנו יוצאים מנקודת הנחה בתקציב שאין הכנסות - אני לא מדבר על הכנסה לתקציב מהקרן - שאין הכנסה נוספת מתושבים. ככל ונחליט שזה יהיה המצב, אנחנו גם נגבה כסף מתושבים ותהיה הכנסה נוספת. אבל כרגע בתקציב אנחנו לא הכנסנו את זה, עד שזה יהפוך להיות משהו רשמי. אנחנו גם בוחנים איך לעשות את זה. אולי בכלל דרך המרכז הקהילתי. יש לנו כל מיני אופציות שאנחנו בוחנים.

שמעון רחמנפור: למה אין אופציה להכניס את זה דרך תחבורה ציבורית רגילה? סתם שאלה.

מתן כצמן: כי זה פרטי.

רינת אורן: כי זה לא תחבורה ציבורית רגילה.

מתן כצמן: אנחנו עובדים עם משרד התחבורה על זה כרגע, אבל עד שלא יהיה משהו רישמי, זה לא משהו שנכון להכניס אותו לתקציב המועצה.



טל הרמן: אני חושב שיש פה קצת טעם לפגם, כי את תוצאות הפיילוט עוד לא ניתחתם או שזה עוד לא הוצג. עכשיו יוצאים מתוך הנחת עבודה, כבר משעבדים כסף בתקציב להוצאה שהיא מה שנקרא תסבסד באופן מלא את ההוצאה הזאת לאיזושהי קרן, שזה כספי ציבור, הקרן הזאת.

מתן כצמן: אני רוצה לדיוק. קודם כל, הפיילוט הוא לעצם ההחלטה האם אנחנו ממשיכים בפיילוט. אבל אנחנו כבר התקשרנו עם חברה.

טל הרמן: בלי מכרז?

מתן כצמן: זה דרך משכ"ל. אנחנו יכולים לבטל את ההסכם, יש לנו תנאי בהסכם שאנחנו יכולים לבטל אותו. ואם אנחנו מחליטים בסוף הפיילוט שאנחנו מבטלים את ההסכם אז גם ההוצאה הכספית יורדת. אנחנו כרגע מתקצבים את זה. כשאנחנו בונים תקציב, אני לא יכול להגיד בוודאות תהיה לי הכנסה של, נזרוק עכשיו מספר, 300,000 שקל בשנה מהכנסות מהשאטלים, כשעוד לא הוחלט שזה מה שיהיה. זה גם לא נכון.

טל הרמן: אתה גם לא יכול להניח שתהיה הוצאה של 800,000 שקל בשנה, כי לא החלטת שזה מה שיהיה.

מתן כצמן: אני יכול להניח שיש לי. אני מבחינתי כרגע ממשיך את השאטלים, אלא אם כן נחליט שאנחנו מורידים את הפיילוט.

שמשון רחמנפור: הוא יודע כמה יש לו היום, אז הוא אומר כמה זה יעלה בהמשך.

מתן כצמן: אני עושה הפוך. אני קודם כל מחליט שיהיה, ואם נחליט שנוריד, אז נחליט שנוריד. לא החלטנו שזה יהיה רק לשלושה חודשים ונתקצב את זה אחרי שלושה חודשים להמשך.

טל הרמן: זו לא החלטה שצריך להביא למועצה, כי בעצם אתה מחליט שאתה לוקח כסף מאיזושהי קרן של היטלי מים וביוב.

מתן כצמן: אני מאשר את זה במועצה עכשיו.

טל הרמן: אתה מביא לעכשיו?

אשר שמע: זה התקציב.

טל הרמן: בסדר. אז לחדד, אתה לוקח כסף מקרן ציבורית שנקראת היטלי מים וביוב, לטובת, כרגע מניח, סבסוד מלא של השאטלים?

שמשון רחמנפור: לטובת הציבור.

מתן כצמן: כן.

טל הרמן: הכול פה לטובת הציבור, אין לי ספק. השאלה כמה מהציבור, עוד אין נתונים, כמה הציבור נהנה מהשאטלים ולא אולי מדברים אחרים שתעשה עם 800,00 שקל?



מתן כצמן: אנחנו מבקשים את מליאת המועצה לאשר כרגע 800,000 שקל לכל השנה לשאטלים, ואם נחליט שאנחנו מורידים את הפיילוט, כי הוא לא יצליח, אנחנו נסיר את הפיילוט. אגב, אנחנו עושים את זה בהרבה מאוד דברים כשאנחנו מאשרים פרויקט או התקשרות מלאה ובדרך מחליטים שאנחנו מסיימים את ההתקשרות וההצעה יוצאת מצידה. זאת אומרת, ההצעה פוחתת מצידה. זה לא היה נכון, לדעתי, לבוא למליאה לאשר רק לפיילוט שלושה חודשים, אחר כך לבוא בעוד שלושה חודשים לאשר עוד תקציב. אגב, אנחנו רואים כבר שמשתמשים בשאטלים. אנחנו מבקשים לכל השנה ואחר כך, אם ירצו פחות, אז יקבלו פחות.

שלומית גוטרמן כספי: תקציב זה גם מימוש של חזון של מועצה. אופן החלוקה של כספים מבטא את סדרי העדיפויות והיעדים. אחד מהדברים שעליהם נבחרה המועצה הזאת בכלל ומתן בפרט זה באמת מתן פתרון תחבורתי לתושבים שלא מסוגלים לצאת מפה בבוקר ולחזור בערב. ולכן, כן, זה מימוש של אחד היעדים של המועצה הזאת ולכן זה בתוך התקציב. אני מניחה שאם הפיילוט ייכשל, אז יבטלו. אבל בעיקרון זה ממש מימוש של מדיניות, הדבר הזה, ולכן זה מובא פה לאישור.

טל הרמן: מה המקור התקציבי?

מתן כצמן: אגב, אני חושב שהמקור התקציבי הוא מעולה. למה? כי הוא לא בא על חשבון התקציב השוטף. אנחנו קיבלנו אישור מיוחד ממשד הפנים לטובת הדבר הזה, ייחודי, ספציפי לאירוע הזה. אנחנו תמיד מדברים על איך אנחנו יכולים כמה שיותר בצורה חכמה להשתמש בהיטלים וקרנות פיתוח שבהם יש לנו תקציב קצת יותר גדול, לעומת התקציב השוטף. וזו דרך בעיניי מאוד-מאוד יפה דווקא שבה הצלחנו לממש קרנות לטובת משהו שהוא לכאורה יותר שוטף. לא רק שאני לא רואה בזה טעם לפגם.

שמשון רחמנפור: מה המשמעות הזאת של אגרת החניה באזור התעשייה?

מי-גל אבינועם: אנחנו עדיין עובדים על המדיניות. אנחנו לקחנו אומדנים על פי הייעוץ שקיבלנו, ובגלל זה גם נציג את זה כאומדן להכניס אכיפה של כחול לבן באזור התעשייה. רוב שעות היום אזור התעשייה משמש תושבים מבחוץ שמגיעים לתוך אזור התעשייה וחונים בו, וגם מונעים מתושבים שלנו לחנות ומעסקים שלנו לאפשר תחלופה של רכבים.

שמשון רחמנפור: תושבי אבן יהודה פטורים מהתשלום בכחול לבן?

מי-גל אבינועם: זה יהיה לפי מנגנונים של שימוש מסוים, לפי כחול לבן. עוד לא קבענו את כל התנאים. מן הסתם יהיו שעות מסוימות שבהן אפשר יהיה לחנות. זאת אומרת, לבוא לעשות סידורים או לעשות קניות עד שעה-שעתיים. עוד לא גיבשנו את כל המדיניות במלואה. אנחנו צריכים שתהיה הכנסה מהצד.



מתן כצמן: אגב, זו הערכה מאוד-מאוד שמרנית, 70,000 שקל. אני גם לא יודע אם אתה יודע מה קורה באזור התעשייה שלנו, אבל כל העובדים בקדימה פשוט חונים באבן יהודה, כי בקדימה יש כחול לבן ואצלנו לא.

שמשון רחמנפור: לא, אני לא נגד. אני רק רוצה לדעת האם זה שוב חל על תושבי אבן יהודה. אם זה לא חל על תושבי אבן יהודה, תשים למי שאתה רוצה, כמה שאתה רוצה, מתי שאתה רוצה. כי אחרת, זו דרך עקיפה להעלות מיסים.

מי-גל אבינועם: אנחנו מגבשים כרגע מדיניות ברגע שהיא תהיה היא תוצג לכם.

שמשון רחמנפור: שזו לא תהיה דרך עקיפה להכניס את היד לכיס של התושב.

מי-גל אבינועם: ממש לא. להיפך, המטרה היא בעצם לדלל רכבים שעומדים ימים שלמים ולאפשר לנו לבוא לעשות את הסידורים שלנו, כשאנחנו באים לעשות קניות נקודתיות לשעה-לשעתיים, כמה שיוחלט שיהיה זמן חינום לתושבים. ואז נוכל ליהנות מתושבי חוץ, ממבקרים ומאנשים שבאים לעבוד.

מתן כצמן: אני רק רוצה לחזור רגע שנייה למה שטל אמר מקודם. ינון תוך כדי שולח לי שאנחנו סיימנו עכשיו את הבדיקות של חודשיים. בחודש הראשון היה 2,440. אנחנו כבר בחודש השני. בחודשיים ביחד כבר 6,500 תיקופים לשאטלים.

שמשון רחמנפור: זה צורך שקיים, זו עובדה.

טל הרמן: אני בעד זה, זה עובד בסדר, יש ביקוש, משרת ציבור. אבל כמו שהנחת בחניה שיש תקבול של 70,000 שקל, אני חושב שנכון להניח שתהיה השתתפות של בן אדם שנוסע בשאטל כזה, הוא ישתתף בעלות הזאת. תניח על סמך הנתונים שיש לך. 10,000 בחודש משלמים שקל וחצי.

מי-גל אבינועם: ברשותך, אני אוכל לענות לך. אומדן של כחול לבן מאוד קל לאמוד, כי יש חברות כמו סלופארק, כמו פנגו, שיודעות לתת לנו את התעריפים המקובלים, וגם יש חוקי עזר שאנחנו כפופים להם ואנחנו יודעים את המגבלות שלנו. ולכן נורא קל לעשות אומדן כזה. פה אנחנו עושים משהו שלא נעשה בשום מקום אחר. אין לנו עדיין אומדן ואנחנו גם רוצים לראות שזה מצליח. ולכן זה שלא הכנסנו הכנסות לצד דבר, זו דווקא שמרנות, כי הכי קל היה לנו להגיד - אנחנו נרוויח 300-400 אלף. להיפך, זה היה עוזר לנו.

טל הרמן: נכון. אפשר לקחת ולעשות משהו אחר איתם, נכון? לתכנן משהו אחר.

מי-גל אבינועם: אבל אנחנו פשוט לא רוצים לקחת את האחריות על האומדן הזה.

שמשון רחמנפור: טל, קודם כל נותנים לאנשים להתרגל. שהם ירצו לצרוך את השירות הזה.

מתן כצמן: בשביל זה יש עדכון תקציב. אם אנחנו נראה עוד 8-9 חודשים, כשנעשה עדכון תקציב, שיש הכנסות מהפיילוט, אנחנו נכניס יותר הכנסות בתקציב וזה ישוקף לכם. זה ילך יותר לדברים אחרים. אבל זה עוד לא ריאלי, אני לא רוצה להכניס משהו שאני לא רואה אותו בעין. זו המחשבה.



אשר שמע: אגרת שמירה, ההכנסות מאגרת שמירה בתקציב הרגיל מועברות במלואן לקרן אגרת שמירה. התשלומים עבור השמירה מתבצעים מהקרן. כל כספי הגבייה מאגרת השמירה מופקדים בחשבון עו"ש נפרד וההוצאות מושלמות מחשבון עו"ש זה. סך כל צפי גבייה מאגרת שמירה בשנת 2026 - 3,516,000 שקל. סעיף 191.910, מענק איזון: המועצה אינה מקבלת מענקי איזון ממשרד הפנים. כל סעיפי 31.920, משרד החינוך: סך כל ההכנסות ממשרד החינוך עבור החינוך הפורמלי - 22,049,000 שקלים. תוספת בסך 395,000 לצפי הביצוע בשנת 2025. משרד הרווחה, כל סעיפי 34.930, סך כל ההכנסות ממשרד הרווחה - 9,126,000. תוספת של 701,000 לצפי הביצוע בשנת 2025. משרדי ממשלה אחרים סך כל הכנסות משרדי ממשלה אחרים - 869,000 שקל. העברות מקרן עודפים, סעיף 5992.690: המועצה תעביר מיתרת התקציבים הרגילים משנים קודמות 1,750,000, שזה נמוך ב-195,000 מצפי הביצוע בשנת 2025.

שמשון רחמנפור: קרן עודפים, מה המשמעות?

אשר שמע: כל שנה ב-15 השנים האחרונות, אנחנו מסיימים בעודף את התקציב הרגיל. כל העודפים האלה מועברים לקרן.

שמשון רחמנפור: לחיסכון?

אשר שמע: זה לא חיסכון, זאת קרן. זאת קרן שהמועצה רשאית להשתמש בה, להחזיר אותה לתוך התקציב הרגיל שנה אחרי זה, שנתיים אחרי זה. אנחנו השנה מעבירים 1,750,000 מהקרן הזאת לטובת התקציב הרגיל.

שמשון רחמנפור: כמה יש בקרן הזו היום?

אשר שמע: ב-31/12 היא תעמוד על סביבות 5 מיליון שקל.

שמשון רחמנפור: זאת אומרת, משהו כמו 25% אתה מעביר?

אשר שמע: נכון. אני עובר לשכר. סך הכול לפי שכר חודש ספטמבר 2025, בתוספת התייקרויות של 4%. תוקצב שכר לסגן מנהל מחלקת הגבייה, זה עובד חדש, הוא מתוקצב לשישה חודשים. שני עובדים חדשים נכנסים במסגרת תקציב 2026. עובד אחד שתוקצב ב-2025, אבל בעדכון תקציב הורדנו אותו ואנחנו מחזירים אותו כרגע, שזה אדריכל נוסף במחלקת הנדסה, וסגן מנהל מחלקת גבייה. אתם יודעים שמחלקת הגבייה שלנו מבוססת על עובדים דרך חברת גבייה חיצונית. מאחר והחברות האלה עוברות ידיים במהירות. קבוצות רכישה וכדומה שרוכשים אותן, עושים אקזיט, ממשיכים הלאה לקבוצה אחרת. יש ירידה תלולה ברמת כוח אדם שמגיעה למועצה וגם ברשויות אחרות זה מתבטא. אנחנו אמרנו שאנחנו חייבים עוגן במועצה שלנו. שלא יהיה מצב שיום אחד לא נמצא עצמנו בלי עובדים במחלקת גבייה. יוכי היא העובדת היחידה כרגע שהיא עובדת מועצה, אני לקראת פרישה. אנחנו צריכים עובדת שתגיע ברמה של סגנית מחלקה, כדי שתיתן גיבוי ותשמור על



המחלקה. שבמקרה וחברת הגבייה תסיים את העבודה שלה מכל סיבה שהיא, יהיה לנו עוגן בתוך המחלקה ונוכל להמשיך לתפעל את המחלקה.

שמשון רחמנפור: למה המימון של העובד הזה לא מושתת על חברת הגבייה?

אשר שמע: החברה נותנת כרגע מנהל מחלקת גבייה ושני עובדים. את סגן המנהל צריך להכשיר. זמן ההכשרה לוקח שנה, לשלוח לקורסים מחוץ למועצה, כולל חפיפה. שנה של לימוד וחפיפה. אני מקווה שאחרי שנה, אם הכול יעבור חלק, נוכל להוריד את מנהלת המחלקה של חברת הגבייה ונשאיר את העובדים.

שמשון רחמנפור: אז האישור עכשיו על תקן כזה? מה אנחנו עושים?

אשר שמע: אתה כרגע מאשר לשנת 2026 סגן מנהל מחלקה למשך חצי שנה. אנחנו מדברים על זה כבר מתחילת הקדנציה. בעקבות מה שקורה עם חברות הגבייה, יש אינטרס שהסגנית תהיה מנהלת המחלקה ותהיה עובדת מועצה.

שמשון רחמנפור: אני מסכים איתך.

אשר שמע: זה ייתן לנו שקט ורוגע בנושא.

אשר שמע: סעיף 648649.691, הלוואות: אין הלוואות לזמן קצר או ארוך למועצה. על פי התקציב של 2026, לא מתוכננות בתקציב הרגיל הלוואות אלה. בתקציב הפיתוח, שאנחנו גם מאשרים אותו היום, יש לנו כרגע 10 מיליון שקל הלוואה, אישור מליאת מועצה, שעדיין לא מימשנו אותה בגלל נושא הריבית. מדבר על הקאנטרי קלאב. אני מניח שבמהלך 2026, אם הורדת הריבית תרד עוד בחצי אחוז-0.75, אנחנו נממש את ההלוואה הזאת. אנחנו נביא למליאת המועצה את התנאים שקיבלנו, אחרי שנעשה תמחור בין שלושה בנקים. יש החלטת מועצה להלוואה של 10 מיליון. אנחנו צריכים רק לאשר במליאה את התנאים של ההלוואה הזאת. את זה אנחנו נביא במהלך 2026, לפחות 10 מיליון שקל אם לא יותר, לגבי נושאים אחרים שנרצה לפתח אותם. אז בפיתוח תהיה לנו הלוואה. בתקציב הרגיל אין הלוואות לזמן קצר, אין הלוואות לזמן ארוך. אני בכוונה מדגיש שיש אישור מועצה ל-10 מיליון בפיתוח.

שלומית גוטרמן כספי: אה, זה מהמועצה הקודמת?

אשר שמע: כן, יש אישור. אנחנו לא מימשנו אותה עד היום בגלל שיעור הריבית הגבוהה.

שלומית גוטרמן כספי: אבל מה זה? זה אישור שתקף לנצח?

אשר שמע: כל זמן שהתב"ר פעיל, הוא תקף.

שלומית גוטרמן כספי: הרי אז עשית לנו סקירה על התב"רים.

אשר שמע: התב"ר של הקנטרי קלאב הוא פתוח והוא עובד. יש קבלן שם, עובד, מקבל כסף. כרגע הוא מקבל את הכסף מקרנות הפיתוח, אבל באיזשהו שלב נרצה לממש את ה-10 מיליון שקל האלה,



כדי לשחרר כסף למקומות אחרים. אני הזכרתי את זה כרגע כדי שברקע אתם תדעו שיש אישור מליאה.

שמשון רחמנפור: שלא נופתע בבוא העת.

שלומית גוטרמן כספי: אני לא ידעתי את זה, כי אמורה לבוא לאישור עוד איזו הלוואה גדולה.

שמשון רחמנפור: זה הפיתוח של כל הנושא של החניה של הקאנטרי וכל הדברים האלה או שאנחנו מדברים גם על הברכה וכל מה שפוטנציאלי?

אשר שמע: אנחנו מדברים על הקאנטרי קלאב הקיים והחניה, בלי הרחבה של הברכה הנוספת. יש בתוך התב"ר הזה 10 מיליון שקל הלוואה. אני בכוונה מדגיש את זה כרגע, כדי שזה יהיה ברקע.

שמשון רחמנפור: כאילו לא מימשתם את ההלוואה בגלל שיעור הריבית הגבוה. מחכים לתקופות טובות יותר, הבנו.

אשר שמע: אנחנו נגיע לזה באיזשהו שלב, שלא תהיה הפתעה. תמיכות: סעיף התמיכות תוקצב בשנת 2026 ב-250,000 שקל. בהצעת התקציב לשנת 2026 התמיכות יינתנו על פי קריטריונים הנקבעים על ידי ועדת התמיכות עם אישור מליאת המועצה. התמיכות מתחלקות לשלושה נושאים: תנועות נוער - 187,500, חינוך ותרבות - 31,250, רוחה ושירותים קהילתיים - 31,250 שקלים. סך הכול - 250,000 שקל. הקטנה של 80,000 שקל מצפי הביצוע לשנת 2025.

טל הרמן: אם יורשה לי, 250,000 שקל, אני חושב שזה המספר שזכור לי מלפני עשר שנים, כשהייתי ראש שבט ואז התעניינתי בנתח של תנועות הנוער בדבר הזה, הוא מספר מאוד ישן.

מתן כצמן: אנחנו העלינו בתחילת הקדנציה ב-150,000.

טל הרמן: אני אשלים את השאלה. הגעתם ל-330, מברוק, יפה. הקהילה גדלה, הצרכים גדלים, מצוין. זאת הורדה משמעותית. מה ההנמקה?

מתן כצמן: מבצעים תיקון.

טל הרמן: אני מבין. מה ההנמקה?

מתן כצמן: אנחנו רואים לנכון לבצע את התיקון כי בתחילת הקדנציה העלנו בעשרות אחוזים בלי חשיבה מספיק מדויקת על הצרכים האמיתיים ועכשיו אנחנו מבצעים תיקון לפי מה שחושבים שיותר נכון לשים פה בתמיכות.

טל הרמן: מה היה לפני זה?

מתן כצמן: בתחילת הקדנציה היה סכום שנראה לנו נמוך, והעלנו. לדעתי, זה לא היה נכון. פה זה סכום שיותר משקף, זה הכול.



שמשון רחמנפור: אבל באחת מההחלטות של ועדות התמיכה, נדמה לי בפעם האחרונה, ועדת השלושה אמרה שיש מקום להעלות את הסכומים בזה.

רינת אורן: דיברנו על החלוקה הפנימית בגלל מספר הגופים.

מתן כצמן: בסוף זה כסף שהמועצה מוציאה מכיסה ונותנת לעמותות רווחה, תרבות ומוזיאון.

שמשון רחמנפור: לא, אני רק רציתי לדעת, כי הייתה איזו כוונה. הכוונה הייתה רק לשנות את החלוקה בתוך התקציב ולא הייתה לעלות?

מתן כצמן: עשינו עלייה מאוד משמעותית בתחילת הקדנציה, בעשרות אחוזים, ועכשיו כעת מבצעים תיקון.

טל הרמן: זה סעיף תקציבי שמאוד מיטיב עם הציבור. הוא נועד לשרת את הציבור באופן ישיר ומובהק.

מתן כצמן: נכון. זה כסף שהולך בסוף לדברים אחרים לטובת הציבור.

טל הרמן: ברור לי הכול, אבל אני חושב שההפחתה הזאת היא גדולה מאוד. לא נימקת, אמרת כי ככה. למה צריך לתת פחות לתנועות נוער, חינוך, תרבות, קהילה ורווחה?

מתן כצמן: הוא משקף יותר נכון בעיניי כרגע את מה שאנחנו צריכים להוציא על תמיכות.

אשר שמע: 994.980, הפרשת הוצאות מיוחדות ובלתי נצפות מראש: המועצה היא מועצה איתנה ועצמאית, המועצה שלנו, והיא מחויבת לבצע אחוז אחד הפרשה מהתקציב שלה הרגיל. הוא נרשם בתוך התקציב הרגיל, אבל יש הפרשה שם של 1,300,000, שזה מהווה אחוז מסך כל התקציב.

שמשון רחמנפור: למה צריך להפריש את זה?

אשר שמע: ההפרשה מיועדת למצבי קיצון שלא נלקחו בחשבון.

שמשון רחמנפור: אבל זה לא עובר למקום אחר?

מתן כצמן: לא, זה נשמר בצד.

שמשון רחמנפור: לא, היה פעם שרשויות מעבירות בזה.

אשר שמע: לא, מתוך ה-130 מיליון שקל אנחנו מפרשים הצידה 1,300,000 ובסוף השנה, כשאנחנו עושים עדכון תקציב, הוא מתפזר בין המחלקות. לקראת סוף שנה המועצה תקצבה את סעיפי הפעולות על פי הביצוע בפועל בשנת 2025 ו/או על פי החוזים החתומים עם הקבלנים ו/או תוצאות המכרזים ו/או הצעות המחיר. המועצה לקחה בחישובה אכלוס של 400 יחידות בנייה במהלך 2026.

מתן כצמן: תודה אשר. כמו ששלומית אמרה, תקציב המועצה זאת הדרך שלנו לממש את החזון של המועצה. אנחנו נכנסנו, בתחילת 2024, לתוך עדכון תקציב של תקציב 2024. קיבלנו תקציב שהמועצה הקודמת אישרה בסוף 2023, סביב ה-108 מיליון שקלים. כבר בעדכון תקציב 2024 זה עלה ל-112.



בשנת 2025 סיימנו את התקציב עם 122 מיליון, ובשנה הזאת אנחנו בעצם מאשרים תקציב של 130 מיליון שקל. זה אומר שמשנת 2023 עד שנת 2026 יש פה בעצם גדילה בתקציב המועצה של 32%

זו גדילה מאוד משמעותית. הביטוי הכי גדול בה זו צמיחה של תקציב המועצה ומתן שירות מיטבי לתושבים שלנו. תקציב 2026 הוא המשך של טביעת האצבע של המועצה, שמייצרת פה עוד צמיחה בתקציב. כמו שאתם יודעים, אנחנו מבססים את התקציב הזה על תוכנית העבודה שכבר הצגנו אותה ב-2025 ואת 2026 נציג בקרוב. כמו ב-2025 וכמו ב-2024, אנחנו ממשיכים את המדיניות של המועצה להקפיד על שקיפות ואנחנו מפרסמים לציבור דברי הסבר מפורטים על התקציב. זה משהו שבעבר לא פורסם, אבל משנה קודמת מפורסם באתר המועצה ומפורסם גם מכתב נלווה שלי. כמו שאמרתי, ההנחה המרכזית בתקציב היא המשך מגמת צמיחה, הגדלת תקציבים לשיפור בחינוך, ביטחון, שירות לתושב, רווחה, קהילה, תרבות והגיל השלישי, כמו גם שיפור בתשתיות וחזות המועצה. כל זאת תוך הקפדה על בסיס התקציב. ב-2025 סיימנו את השנה בצורה מאוזנת. זו השורה התחתונה הכי חשובה. אנחנו ממשיכים להיות רשות איתנה. אנחנו לא פורצים את התקציב. אנחנו מייצבים את המערכת בתקופה של אי וודאות גדולה ומציאות משתנה ואני אסביר למה.

אתם יכולים לראות את הגדילה של תקציב המועצה על פני השנים. ההשפעות העיקריות על תקציב אנחנו בתקופה מאתגרת מאוד. יש לנו הוצאות ביטחון גדלות בהמשך הלחימה. ב-2025 היו לנו הוצאות של 300,000 שקל רק מהמלחמה הקצרה עם איראן. הממשלה מעמיסה על הרשויות המקומיות את הוצאות המלחמה. יש התייקרויות בהסכמי שכר, יש התייקרויות כלליות במשק, יש גידול בעלויות שירותים. יש הרבה אי ודאות. אנחנו נכנסים לשנת בחירות, אנחנו לא יודעים איך הממשלה הזאת תתנהג בשנה הקרובה. אלו דברים שכבר חווים אותם בשנתיים האחרונות, אבל אני חושב שההשפעה הכי גדולה היא על תקציב המועצה ב-2026. זה בעצם משהו שלא קרה הרבה מאוד שנים באבן יהודה. זה אכלוס צפוי של כ-400 יחידות דיור חדשות ברחבי היישוב וכ-1,500 תושבים חדשים. אני מזכיר, יש לנו בצפון היישוב שכונה של מחיר למשתכן עם פרויקטים של עץ השקד וגרופית של 250 יחידות דיור. יש לנו פרויקט של שפונדר של כ-80 יחידות בצפון היישוב. יש לנו בשכונת השדות, ממש בחודשים הקרובים, לפחות שלושה קומפלקסים של 16 יחידות דיור כל אחת, שמתאכלסות. זה בלי קשר לבתים הפרטיים שמתאכלסים שם. זה הכול קורה ממש במהלך השנה. יש כבר דיבור בחלק מהפרויקטים על מסירה באזור פברואר ומרץ. צריך להגיד שפעם אחרונה שהייתה תוספת משמעותית כזאת זה היה לפני הרבה מאוד שנים, אולי בשכונה הירוקה. אנחנו גדלים בכ-10% בשנה. אז הדבר הזה כן מייצר לנו איזושהי אי ודאות לגבי איך השנה הזאת תיראה. אנחנו לא יודעים מתי נראה את ההכנסה מהשכונה הזאת. אנחנו יודעים שאנחנו כבר נתחיל להוציא את ההוצאות על השכונות האלה מהיום הראשון שתושבים מתחילים להתאכלס בשכונות. אנחנו ממשיכים את המגמה של הצמיחה, ממשיכים



להיות מאוזנים, ממשיכים לתת שירות מצוין לתושבים, אבל אנחנו בכוונה בוחרים להתנהל בצורה פיסקלית ושמרנית יותר מהשנים הקודמות, עם פחות סיכונים והערכות בבסיס התקציב, שהן הערכות שמרניות. סך הכול בבחינת גבייה של ארנונה, אין פה הבדל יוצא דופן. סך הכול כ-70% מהארנונה היא ארנונה למגורים וכ-30% היא ארנונה שלא למגורים. כמובן שהמטרה שלנו זה להגדיל את זה, עם הזמן להגיע ללפחות 50% ארנונה למגורים, כי זה בעצם הבסיס האיתן של רשות. קצת לגבי התקציב - סך הכול, אתם יכולים לראות שכמעט 70% מההוצאות שלנו הם על פעולות, בסדר? זה חשוב לי להגיד את זה. קודם דובר פה על שכר. זה לא שאנחנו מוציאים פה יותר על שכר מאשר על פעולות. וגם כן בתוך ה-37 מיליון שקלים שהולכים על שכר, חלק מאוד משמעותי מהם, 120 עובדות השנה הן סייעות. יש לנו גידול של 50% בכמות הסייעות בשנתיים. זה מספרים אסטרונומיים. אז כן, זה חלק משמעותי ממרכיב השירות שאנחנו נותנים לתושבים, אבל עדיין רוב ההוצאות שלנו הן פעולות בתפעול, בחינוך, ברווחה, בביטחון, ופעולות שהן ממש הוצאות כספיות שהן מזרקה לטובת התושבים שלנו. גם עוד איזשהו משהו שהוא בהקשר הזה, רק כדי להבין את היחס בכל אגף בין הוצאות על שירותים ופעולות, אנחנו מוציאים כמעט כל שקל שיש לנו על פעולות. בסוף זה אומר שאנחנו חושבים קודם כל איך אנחנו נותנים חזרה לתושב, כמה שיותר לתת לו שירות טוב.

כמובן שהחינוך ממשיך להיות בראש סדר העדיפויות. התקציב גדל בכמעט מיליון וחצי שקל. צריך להגיד שאת רוב ההגדלות שעשינו בחינוך עשינו בשנה הראשונה והשנייה של הקדנציה. זאת אומרת, יש פה הרבה מאוד דברים שכבר הוספנו אותם ועכשיו זה קצת יותר מדוד. אנחנו ממשיכים בתוכנית לימודי אנגלית בגן חובה, בגנים, שחמט בגנים, ספריית פיג'מות בגנים, תוכנית חלל על שם אילן רמון בגנים. אנחנו מקטינים בצורה מאוד משמעותית את הגנים בזה שאנחנו נושאים בעלויות של גנים שהיו צריכים להיסגר בגלל ההקטנה בכמות הילדים בגנים. יש לנו גנים כמו הגנים הדתיים שיש לנו שם 15 ו-19 ילדים, שזה מספרים מאוד-מאוד נמוכים. אנחנו בוחרים בעלויות מאוד-מאוד גבוהות להחזיק את הגנים האלה. לדעתי, הסעיף השנה הוא כ-3.5 מיליון שקלים בלי השכר של הסייעות, רק כדי להחזיק גנים פתוחים. יש לנו מרכז לימודים מסובסד למתמטיקה שנקרא המחרשה בבית הנוער שמאוד-מאוד מצליח. השנה גם נוספו שם לימודי אנגלית מסובסדים וזה דבר נהדר. בשיתוף פעולה עם משרד החינוך בעצם הוספנו שלוש שעות לימוד לבתי הספר לתוכניות תגבור לשכבות ז'-ח', שעות לימוד חשובות שעוזרות לנו ככה לייעל ולשפר את חוויית הלמידה לשכבות האלה, שהן השכבות שבפוקוס שלנו. גם השנה יהיה תקציב שוטף לשיפוץ, תחזוקה והצטיידות למוסדות חינוך ב-2 מיליון שקלים. אני מזכיר שיש כבר תב"ר על סך 2 מיליון שקלים משנה שעברה, שאנחנו מקווים להצליח להשלים את ההסכם שלנו מול הדסים, בשיח מולם, שגם נוכל להשקיע סכום נוסף שם. מבחינת הדברים הגדולים שקורים השנה, שהם לא רק בשוטף, השנה אנחנו נסיים את התכנון של חטיבת הביניים. יש לנו ממש שבוע



הבא כבר פגישת התנעה על תכנון חטיבת הביניים. אני אבקש את אישורכם לבנות את חטיבת הביניים בהמשך. השנה אנחנו נסיים את התכנון לבנות את גני הילדים בשכונת הצ 250.

אני אבקש את אישורכם בהמשך לשיפוץ. השנה אנחנו, כמו שאמרתי, נצא לשדרוג של מתחם הצופים והשנה אנחנו נתחיל לבנות את מתחם הצופים החדש בצפון היישוב. אנחנו נמשיך להשקיע בפעולות תרבות 200 אלף שקל במרכז הקהילתי. השנה בבסיס התקציב תוקצבו 100 אלף שקל לאירועי צעירים. גם השנה תהיה פעילות מסודרת.

טלי אגסי עידו: רגע, סליחה, מתן. ה-100,000 שקל לאירועי הצעירים זה המופע?

מתן כצמן: לא, זה לא המופע.

טלי אגסי עידו: אז זה עוד 100,000 שקל נוספים?

מתן כצמן: זה אירועי צעירים, זה לא נוער. אגב, שנה שעברה זה לא היה בבסיס התקציב.

טל הרמן: איפה עובר הקו בין צעירים לנוער?

מתן כצמן: נוער זה עד 18.

מי-גל אבינועם: למשל, מה שעשו עכשיו עם ההייטק זה צעירים.

מתן כצמן: למשל הלמונייד, הפעילות בזה, זה צעירים.

אנחנו כמובן מתקצבים את הפעילות לבית הגיל השלישי. יש שם פעילות מאוד יפה. אנחנו מתקצבים כיתת ותיקים שלישית, שזה משהו שנכנס בתקופת המועצה הזאת. זה לא חינוך פרופר, אבל זה גם חלק מהשירותים שאנחנו נותנים לתושבים.

תשתיות, הנדסה ותכנון. סך הכול בשנה הזאת אנחנו רוצים להתמקד בפיתוח ושדרוג שכונות שמחכות לפיתוח שלב ג', מה שנקרא. זה תב"רים שכבר אושרו בעבר בתקופת המועצה הזאת, חלקם המועצה הקודמת. יש תכנון, כמו שדיברתי קודם, להיכנס כבר בהקדם ל-212. אחרי 212, אנחנו ניכנס למה שנקרא גילץ החדשה, סביבת רחוב הדגן. אחר כך סביבת רחוב התבור, שזו השכונה ליד בית הספר ראשונים. אנחנו מתכוונים בהמשך השנה, בואכה 2027, גם להגיע לחלקים בשכונת שדות. אנחנו ממשיכים בקידום תוכנית המתאר ובמתחמים. אנחנו נסיים את התכנון של פארק שלולית החורף הדרומית. חלקכם ראיתם אותה מתמלאת וראיתי משם צילומים יפים היום. אנחנו בהמשך נבקש את אישורכם לצאת לביצוע של הפארק הזה. היום היו לנו קצת הצפות ברחוב העצמאות, אז אנחנו השנה נבקש את השדרוג של רחוב העצמאות והנוטע, שסובלים מהצפות של ביוב וניקוז. אלה פרויקטים מאוד משמעותיים עבור התושבים שלנו, שאנחנו נרצה לצאת לביצוע שלהם השנה. אנחנו כמובן נאשר עוד מעט תב"רים שוטפים של שדרוג תשתיות ניקוז, תשתיות רחוב, תיקוני כבישים, תמרורים וכן הלאה. אנחנו השנה נסיים לפתח את החלק של השכונה שהולך להתאכלס בשכונת איילון, הצ 250 והפארקים שלה ואנחנו נצא לביצוע של מתחם שפע החדש. מבחינת שיפור פני היישוב, אנחנו נסיים את הפרויקט



של החלפת שלטי רחוב. נמשיך להשלים מרכזי מחזור חדשים. היום פרסמתי בפייסבוק שהכנסנו שם גם תאורות, כדי לשפר שם את הנראות ואת הביטחון סביב מרכזי המחזור. אנחנו נמשיך בפרויקט נטיעת העצים עד ליעד של 1,000 העצים. אנחנו נמשיך ונאשר עכשיו תקציבים שוטפים לשיפוצ, שדרוג והקמת גנים ציבוריים, מגרשי משחקים וכושר, הצללה, שיפוצ כבישים ומדרכות. אנחנו נוסיף תוספת של 8% בתקציבי תפעול לניקיון, פינוי אשפה, מחזור ופינוי גזם. הקמת מרכז תפעול, אה, זה אמרתי לכם. מרכז התפעול זה חוזר על עצמו. קצת על ביטחון ומוכנות לחירום - אנחנו נשלים בשנתיים הקרובות את רישות היישוב במצלמות ביטחון. מי שלא ראה את המצלמות במוקד, אני מזמין אותו ללכת לראות. זה פרויקט מאוד משמעותי ואסטרטגי ליישוב שיגביר פה את הביטחון בצורה משמעותית. אנחנו כמובן ממשיכים את המכרז שהתחלנו אותו שנה שעברה, שהוא מכרז משופר, כדי לתת ביטחון טוב יותר לתושבים. דבר לפני אחרון - פיתוח עסקי. אנחנו מתחילים השנה את הפרויקט של הקירויים הסולריים.

רינת אורן: נמצאים בשלבי סיום של התהליך המכרזי.

מתן כצמן: ממש בקרוב אנחנו נתחיל לראות את המתקנים הסולאריים ברחבי היישוב. אם שמתם לב בתקציב, בסעיף ההכנסות, כבר השנה אנחנו נתחיל לראות הכנסות מהפרויקט הזה. אנחנו כרגע לוקחים את ההערכות היותר שמרניות, אבל זה פרויקט הפיתוח העסקי הכי משמעותי בהיסטוריה של המועצה. אז זה מאוד משמח אותי שאנחנו עושים את זה. גם יכניס לנו הכנסות וגם יוסיף לנו קירויים מאוד חשובים לתושבים. בלי נדר, חודש הבא יתחיל הפוד טראק הראשון.

שמשון רחמנפור: איפה?

מתן כצמן: בראלף קליין. סיימנו את התשתיות וזה צפוי להיכנס ממש לחודש הבא. אנחנו מתכוונים לצאת ממש בקרוב, בתקווה בחודש הבא, למכרז להקמת מגרשי פאדל. אנחנו מתכננים את שיפוצ הסביום הישן והפיכתו למרכז טיפולי למשפחות. אנחנו ממש עכשיו הולכים להתחיל את התכנון ובהמשך אנחנו נבקש את האישור שלכם לתקציב לדבר הזה. גם השנה אנחנו ממשיכים בתקציבים שמופנים לפרויקטים לרווחת התושבים, בדגש על תוכניות שקשורות בחוסן ובתמיכה במשפחות המושפעות במלחמה, תוכנית ששירלי מובילה. היום היה לנו מפגש יוצא מן הכלל, השתתפו איזה 40 תושבים, עובדים, מתנדבים, על התנעה של תוכנית אב לגיל השלישי באבן יהודה. שהוא מאוד משמח אותי, כי כבר אנחנו עושים באמת דברים מאוד מאוד יפים עבור הגיל השלישי, אבל אנחנו באמת חושבים ברמה האסטרטגית. שכרנו את שירותה של חברה מקצועית שעושה סקר איכותי וכמותי. יהיו לנו תוצרים מהתוכנית הזאת שגם כן יבואו לידי ביטוי בשנים הבאות. ממש בקרוב אנחנו נאכלס את המבנים החדשים לאגף השירותים החברתיים ואגף החינוך ברחוב היבולים. צריך להגיד, אני אומר את זה בכוונה בצד של אגף השירותים החברתיים, כי מבנה ההסתדרות הישן הוא באמת מבנה בלתי ראוי



ואנחנו כל כך מייחלים הרבה מאוד זמן למקום עבודה נאות ומיטבי עבור העובדות הסוציאליות שלנו, עובדות האגף וגם מי שמקבל שירות באגף. המבנים החדשים הם שדרוג מטורף גם עבור העובדים וגם עבור מקבלי השירותים. תהליך לא פשוט ולא קל גם מול התושבים בשכונה. אבל אני חושב שאסטרטגית זה היה נכון ואני שמח מאוד שקידמנו את זה.

טל הרמן: אפשר להתייחס? קראתי בעיון את התקציב ואת הביאורים, אז ברשותכם כמה הערות או שאלות. סעיף 322.920 נקרא תרבות יהודית - השתתפות משרד החינוך בפעולות תרבות ותרבות תורנית בסך 178,000 שקל. זו איזושהי הכנסה. זה באמצעות המרכז הקהילתי. פשוט מן הסתם התרבות התורנית רגע תפסה לי את העין. אתה יכול להגיד למה זה מיועד הכסף הזה? מה עושים איתו?

מתן כצמן: הכסף מיועד למרכז הקהילתי וחלק מהדברים היפים שמשמשון דיבר עליהם זה גם בזכות התקציב.

שמשון רחמנפור: אני לא שמתי לב. זה בקול קורא או שזה בתקציב של המועצה?

מתן כצמן: זה היה בקול קורא.

שלומית גוטרמן כספי: רק של המרכז הקהילתי. מדובר בפעילויות קהילה, זה לא עם גורמי חוץ. זה רק פעילויות קהילה, חיזוק הקשר בין אירועי חגים וקהילה.

מתן כצמן: שום דבר חיצוני.

טל הרמן: אתר האינטרנט של המועצה, למרות שזה יעד שמומש פה, השקת אתר מועצה חדש, אני כבר התבטאתי שלדעתי זו אותה גברת בשינוי אדרת. זה בעיקר ויזואלי. האתר לא מכיל את מה שנכון שיהיה באתר של מועצה בהיבט נגישות המשתמשים, המידע והפעולות שניתן לעשות בתוכו. אני חושב שגם מסכימים איתי במועצה בהקשר הזה.

רינת אורן: מסכימים שאפשר עוד, אבל לא מסכימים עם זה שזאת אותה גברת בשינוי אדרת.

מתן כצמן: ממש לא. הלוואי ואנחנו היינו מוציאים את המרכז הזה ולא המועצה הקודמת והלוואי ואנחנו היינו בונים את זה. יושב פה בקהל דובר המועצה, שלקח את המרכז שקיבלנו מהמועצה הקודמת, ומה שהוצאנו מהאתר הוא פלאי פלאים, לעומת איך שהוא היה אמור להיראות אם היינו משתמשים במה שקיבלנו. ואני לא מסכים איתך, אני חושב שיש לנו אתר מצוין. הוא מאוד מותאם לתושבים שלנו. נכון, יש אולי דברים שיכולנו לעשות קצת אחרת. דווקא ביקורת, אם כבר בהיבט התכנים, לא השימושיות של האתר. האתר מצוין, אפשר למצוא בו הכול. אנחנו צריכים, בלי קשר לאתר המועצה, ובזה אני הראשון להסכים איתך, אנחנו צריכים להתקדם בתחום הדיגיטציה, באופן כללי. תשלומים של התושבים, מידע לתושב בדיגיטלי.

רינת אורן: שגם זה נכנס לתוכנית העבודה.



מתן כצמן: בזה אני הראשון להסכים איתך. אבל האתר כאתר הוא אתר טוב, נגיש. כל המידע שצריך

להיות בו, נמצא בו. יכולים למצוא בו הכול, הוא נוח לשימוש. אני לא מסכים שהוא לא אתר טוב.

טל הרמן: אנחנו נישאר חלוקים עם זה, כי אני מתרשם אחרת. הדובר שלך אמר רק לפני שתיים

שנראה לו שאני היחיד שמסתכל באתר, כי אני זה שעולה על לקויות ועל חוסרים.

רינת אורן: טל, תמיד אפשר לתקן. אנחנו לרגע לא אומרים שהוא מושלם.

מתן כצמן: אני פשוט לא מסכים שהאתר לא טוב. האתר מצוין בעיניי. הוא צריך שיפורים.

רינת אורן: קשה לי עם זה שאתה אומר כל פעם אותה גברת בשינוי אדרת, כי הגברת השתנתה מזמן.

מתן כצמן: אם היית באמת בודק מה הייתה הגברת.

טל הרמן: מה אכפת לי מה היה? מה יהיה? מה אני רוצה שיהיה?

מתן כצמן: אתה אמרת שזו אותה גברת בשינוי אדרת. אני אומר לך שזו לא אותה גברת בשינוי אדרת.

אולי אתה רוצה גברת אחרת, אבל זו לא גברת בשינוי אדרת.

טל הרמן: אני הזמנתי את עצמי הרבה פעמים להיות שותף למה יהיה, מה יהיה, ולא מקבלים.

שמשון רחמנפור: אתה אופוזיציה, מה לעשות? זה לא שותף. מישו החליט ככה וזה בסדר.

טל הרמן: ב-2026 אני רואה שיש עלייה של 59,000 שקל בנושא הזה של האתר. צרם לי, כי זו עלייה

בגלל היבטי תחזוקה ואחסון משהו, כנראה משהו טכני. פשוט צורם לי, משום שמשלמים יותר ולא

מקבלים יותר. מקבלים, לדעתי, מעט מלכתחילה.

רינת אורן: מתן פתח ואמר, ואני אגיד את זה לא בעדינות, אנחנו תקועים עם הסכם שיש לנו בו מגבלות

ואתה יודע את זה, ומנסים להוציא ממנו את המקסימום, בסדר? זה בדיוק המקום שבר עושה הרבה

דברים שהחברה שמתחזקת אמורה לעשות. מנסים להוציא מהאתר את המקסימום. יום אחד כנראה

נעבור ונשדרג אותו בעוד קפיצה. כרגע התוספת שאתה רואה, ואני יודעת גם ששאלת כי אמיר שאל

אותי מה המשמעות של תוספת תקציב הקשר עם התושב, זה בדיוק כדי לעדכן, לשדרג, תחזוקה

שאנחנו משלמים להם וכל הדברים האלה שבר ממשיך לעשות את ה-fine tuning. דם, יזע ודמעות

על כל שינוי. אז קשה לי נורא כשאתה ממשיך להגיד את אותו המשפט מהיום הראשון שהתחלנו לעבוד

על האתר. לא נסכים על זה, אז בסדר. נסכים על זה שאנחנו יכולים לעשות ונעשה עוד הרבה דברים.

טל הרמן: הסעיף הבא שרציתי לציין בנושא שיפור השירות בחיבור התושב בפן הטכנולוגי. מ-30,000

שקל, זו עלייה של 18,000 שקל, ביחס ל-2025. אני שאלתי את אמיר מה זה הדבר הזה, התשובה

הייתה בעיקר שזה בגלל שיפורי מוקד. קיוויתי שזה יהיה שיפורים באתר, כי בהיבט שיפור קשרים עם

התושב בפן הטכנולוגי, האתר זה גם.

מתן כצמן: זה SMS.

טל הרמן: המוקד בסדר גמור. האתר, זו הייתה הנקודה.



רינת אורן: בסוף יש לנו גם כוונה לעשות חיבור בין האתר למוקד, אפרופו one stop shop. מבחינתנו זה שיפור של כל הקשר הדיגיטלי, כל הדיגיטציה החוצה לתושב.

טל הרמן: תבורכו, אבל זה מעט.

רינת אורן: גם במוקד יהיו לנו השנה שיפורים נוספים.

אמיר טטרסקי: אני רוצה להגיד רק משפט. אני יכול להעיד, קודם כל, אני מסכים עם רינת, זו ממש לא אותה גברת בשינוי אדרת. כן יש המון עוד מה לעשות. רינת יודעת ובר יודע שיש לי איתם שיח על המון דברים שאני רוצה לקדם. אפרופו מה שדיברנו מקודם לגבי הוספת תקנים, יש מחסור מאוד חמור בכוח אדם, שלא מאפשר לנו להגיע לדברים האלה. זה גם עניין של תקציב וגם עניין של כוח אדם. בסוף נגיע לשם, אבל יש אילוצים.

טל הרמן: טוב, סעיף נוסף בביאורים מתייחס לקשרי קהילה, קידום מעמד האישה וקידום עסקים בקהילה, שהוא מתקצב גם השנה, כמו בשנה הקודמת, ב-30,000 שקל. רציתי לשאול - האם התקציב הזה השנה נוצל?

מתן כצמן: כן. אני רק אגיד שהשנה המרכז הקהילתי, באמצעות שיתוף פעולה עם מעוף, משהו שלימור הובילה, זה שיתוף פעולה ישיר של מעוף עם המרכז הקהילתי, הכנסנו תכנים מאוד משמעותיים של קידום עסקים בקהילה. מעוף זה בעצם גוף של מוסד הכלכלה, חברת בת או איזה גוף שהם מקדמים מולו. מימשנו את הדברים האלה וגם קיבלנו מהם הרבה מעבר, אז ידענו לעשות הרבה מעבר. אני לא יודע אם יצא לך לראות, היו כל מיני סדנאות והרצאות במרכז הקהילתי. סדנאות אייפון, צילום, פיתוח עסקי..

טל הרמן: מצוין. באופן דומה, יש גם סעיף של קידום הקהילה הגאה, גם 10,000 שקל, כמו ב-2025. רציתי לדעת אם זה נוצל השנה גם כן.

שלומית גוטרמן כספי: לא נוצל. הייתה לנו בעיה. יש לנו בעיה עם האיוש של התפקיד של הרכז. קיבלנו אישור של המשרד לשוויון חברתי וזכינו בקול קורא. פרסמנו מכרז, לא הגיע אף מועמד.

רינת אורן: פרסמנו פעמיים מכרז.

שלומית גוטרמן כספי: גם בשני לא הגיע.

רינת אורן: הקול קורא מתקצב בעל תפקיד ונותן איגום בפעילויות. בדיוק מאותו מקום שאמר אמיר, אנחנו צריכים מישהו שיוביל את המהלך הזה.

שלומית גוטרמן כספי: אני אגיד. היו לנו תוכניות לחודש הגאווה ביוני, אבל אז פרצה המלחמה.

רינת אורן: כשחלק מהתקציב היה אמור להיות ליוני.

שלומית גוטרמן כספי: כן, והתוכניות לא התקיימו. אחר כך אנחנו רוצים שיהיה איזה רכז, אבל אף אחד לא ניגש. נגמר הקול הקורא עוד מעט.



רינת אורן: נחשוב פנימית איך עושים את זה.

טל הרמן: בהקשר לפעולות לאנשים עם מוגבלויות בקהילה, אז זה מתקצב השנה ב-75,000 שקל, שזו תוספת של 57,000 שקל. אני לא יודע מה נכנס בתוך זה, אבל אני חושב שיעזור למועצה מה שנקרא לשווק את העבודה בתחום הזה, כי זה יכול לייצר יותר שקט או פחות רעש מהקהילה בתחומים האלה. אם עושים דברים טובים, כאילו להשתתף.

שלומית גוטרמן כספי: הפעילויות מתוקשרות בקבוצות הרלוונטיות.

מי-גל אבינועם: אבל יש פה גם ענייני הגנה על הפרטיות. לפעמים דברים שמפורסמים, הרבה פעמים אנחנו לא יכולים להעלות את חלק מהדברים שמפורסמים, אבל הם גם נוגעים לזכויות של פרט. שים לב שזה גם נכתב לפעמים בשם של אנשים אחרים, שלא מעוניינים בחשיפה הזאת. אז הרבה מאוד מהפעילויות שעושים גם בתחום הנגישות וגם בתחום של האגף לשירותים חברתיים. פשוט לא יכולים להגיב. אבל אין ספק שאנחנו צריכים להשתפר בלחשוף יותר מהדברים שאנחנו עושים בתחום הנגישות, לצורך העניין. מסכימה איתך במאה אחוז ואנחנו על זה.

שמשון רחמנפור: אני רגע רוצה רק להוסיף משהו, אם אפשר, על הדברים של טל. בואו נחזור לעניין האתר וכל הדברים האלה. אני מציע שיהיה מצב של פוש, שהמועצה דוחפת דברים לציבור. מי שרוצה, יצא מאיזו רשימת תפוצה. אני יכול לתת לכם לדוגמה את "חבר". "חבר" שולחת לי שעכשיו השבוע, כל שבוע אני מקבל וואטסאפ שאומר ככה. אני לא חושב שזה רע.

אמיר טטרסקי: אבל יש את זה, שמשון.

שמשון רחמנפור: אז אני לא קיבלתי עדיין שום דבר. אני לא יודע איך זה עובד.

מתן כצמן: שמשון, אתה חבר בקבוצות הוואטסאפ של המועצה?

שמשון רחמנפור: אני מאוד מצומצם.

רינת אורן: אני מזמינה אותך עכשיו לקבוצה.

מתן כצמן: יש 6 קבוצות וואטסאפ עירוניות עם לדעתי יותר מ-6,000 תושבים, שאנחנו מוציאים הודעות, מתקבל וואטסאפ לנייד.

שמשון רחמנפור: אני פעם ראשונה שומע על זה.

אמיר טטרסקי: דרך אגב, גם המרכז הקהילתי.

רינת אורן: שמשון, קיבלת זימון.

מתן כצמן: היו במלחמה, נכון, שתיים-שלוש קבוצות ביטחון. אבל כבר זה 6 קבוצות. במלחמה עם איראן זה התפוצץ. תחשוב, יש לנו 4,000 בתי אב באבן יהודה ויש לנו 6,000 אנשים שעוקבים בקבוצות האלה.

שמשון רחמנפור: הנה, קיבלתי. תודה.

מתן כצמן: אני לא מדבר על הוואטסאפ שלי, אני מדבר על הוואטסאפ של המועצה. בסדר, חברים.



שלומית גוטרמן כספי: אני רוצה להקריא כמה מילים בשם סגנית ראש המועצה ויו"ר הנהלת המרכז הקהילתי, לימור גיל שני. לימור רצתה מאוד להיות פה ונעדרת מסיבות אישיות, אבל היא כן ביקשה שאני אעביר את הדברים הבאים בשמה. "ברצוני להודות לראש המועצה, למנכ"לית ולגזבר. על הובלה אחראית, מקצועית ויסודית של תהליך הכנת התקציב ועל עבודה משמעתית ומתמשכת המתבצעת בשטח למען תושבות ותושבי היישוב. מהסקירה וההצגה של הגורמים המקצועיים עולה כי שנת 2026 מסתמנת כשנה מאתגרת, מגמה המאפיינת גם את המשק הרחב, כאשר רשויות וארגונים רבים נדרשים להתמודד עם מציאות כלכלית מורכבת. אני מציינת בסיפוק את העובדה כי חרף ההיתרים התקציביים, המועצה שמה לנגד עיניה את הצרכים הקהילתיים, את חיזוק החוסן החברתי ואת מתן השירותים האיכותיים לכלל אוכלוסיית היישוב. התקציב משקף סדר עדיפויות זה. כיו"ר הנהלת המרכז הקהילתי, נמשיך לפעול לחיזוק תחומי התרבות והקהילה ולמשיך לפתח את התחומים והמערכים והמהלכים שעליהם שמו דגש מיוחד במהלך השנה האחרונה, מתוך ראייה ארוכת טווח ומתוך מחויבות עמוקה לציבור. אבקש מראש המועצה ומהצוות המקצועי להמשיך ולפעול בשקיפות, באחריות ובשיתוף פעולה מלא, להקפיד על יישום וקיום המדיניות שנקבעה על ידי המועצה ולעמוד במסגרת התקציב, ובמקביל להמשיך ולשמר את תנופת הפיתוח והעשייה ביישוב, אשר ממשיך לגדול ולהתפתח." תודה.

מתן כצמן: אנחנו רוצים להצביע, אלא אם כן יש מישהו שרוצה להוסיף משהו.

טל הרמן: כן. אני אתקשה לתמוך בתקציב הזה מהטעמים שתיכף אני אפרט, שמחזקים דברים שאמרתי קודם. התקציב מוגש ללא תוכנית עבודה. עכשיו, אני מבין. יש תוכנית, עבדתם, לא שלחתם. אני מציע, עוד לפני תום שנה, בשנה הבאה, כן לשתף כמו שעשית שיתוף עם חברי המועצה של תוכנית המתאר. אפשר לעשות שיתוף של תקציב, ללבן דברים, להציג. אני חושב שזה נותן מידע שהוא חיוני להצבעה מושכלת. אין מדיניות ונוהל רכש, בעיניי זה פער. רכש קשור לתקציב. בהיעדר מנגנון ונוהל מוסדר, יש חשש להטלת ספק באיך מתנהל התקציב, בסדר? יש נושא שלא צף פה, אבל זה עלה בוועדת מכרזים לפני שבוע, של סוגיית תקציב גינון, שזה 1,900,000 שקל. בוועדת מכרזים ראינו ולא מתכנס למה שעלה בתוצאות הוועדה. אני מבין שצריך עבודה לדחוס את זה פנימה, כדי שזה כן יתאים. עוד לא השתכנעתי, לא ראיתי, לא הבנתי איך זה קורה, אז בעיניי כרגע יש פער. התקציב כרגע לא מייצג את ההוצאות שצפויות.

מתן כצמן: הוצג לך שאין פער.

טל הרמן: לא, לא הוצג לי. אני לא הבנתי את זה.

רינת אורן: לא הבנת, אבל הוצג לך.

טל הרמן: נאמר לי שאין פער.

רינת אורן: הוצג לך ולא סיימנו את השיחה. בוא נדייק.



מתן כצמן: קודם כל, לא חתמתי עוד על המכרז, בסדר? שום דבר לא חתום ושום דבר לא סגור. אבל נאמר לך שזה נסגר וזה ב-1,900,000. יושב פה גזבר המועצה ומסביר את זה.

טל הרמן: גם האומדנים לא עמדו בתקציב שהוצע, בסדר? נמשיך. בנושא התמיכות, בעיניי להפחתה של 80,000 שקל, מ-330 ל-250, זו הפחתה גבוהה משמעותית. לא הבנתי למה, זה נאמר לי ככה ולכן אני אישית לא אתמוך בתקציב.

מתן כצמן: בסדר גמור. אנחנו מצביעים, ברשותכם.

בעד: מתן, שירלי, אייל, שלומית, טל רגב, מיגל, מירב, אמיר, שמשון.

נמנעים: טלי, טל הרמן.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את התקציב הרגיל לשנת 2026.

2. אישור תקציב פיתוח לשנת 2026.

אשר שמע: תקציב פיתוח לשנת 2026. תראו, המועצה שלנו, אבן יהודה, לא פועלת כמו רוב הרשויות. אנחנו מאשרים כרגע את תוכנית הפיתוח, כי אנחנו מחויבים על פי משרד הפנים להתאים את עצמנו לכל הרשויות המקומיות, כדי שנזרים את זה במחשבים של משרד הפנים. אבל אנחנו פועלים אחרת. אנחנו מאשרים את התקציב של 2026, אבל אנחנו מביאים כל תב"ר בנפרד למליאת המועצה. יש דיון פרטני לגבי כל תב"ר ותב"ר. מה שקורה ברוב הרשויות, הם מאשרים את תוכנית הפיתוח לשנת 2026, מעבירים אותה למשרד הפנים ומשרד הפנים מאשר את התב"רים. אנחנו לא עובדים בצורה הזאת. כרשות איתנה ועצמאית, אנחנו מאשרים מסגרות תוכנית פיתוח ומביאים בצורה פרטנית במהלך השנה את התב"רים. חברי המועצה קיבלו לעיונם את תקציב הפיתוח לשנת 2026. סך כל תקציב הפיתוח לשנת 2026 - 496,142,000. תקציב הפיתוח לשנת 2026 אינו כולל את התב"רים שייסגרו ב-31/12/2025, שיובאו לאישור מליאת המועצה בישיבת המועצה הבאה, מיד עם סיום השנה. סך כל התב"רים המאושרים על ידי מליאת המועצה - 55 תב"רים. סך הכול תב"רים שהובאו לאישור מליאת המועצה - 22 תב"רים חדשים, בכפוף למצב הכספי של קרנות הרשות. אני מבקש מחברי המועצה לאשר את תקציב הפיתוח לשנת 2026. אנחנו תקף נביא גם את התב"רים בצורה פרטנית, את השוטפים, כמו שמתן קורא להם, לאישור פרטני, אבל כרגע אני מבקש לאשר את תקציב הפיתוח לשנת 2026.

שלומית גוטרמן כספי: אנחנו מאשרים עכשיו את התב"רים?

מתן כצמן: לא, את פיתוח המסגרת.

רינת אורן: אוקיי, אנחנו נבקש מכם להצביע. שמשון יצא.



החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תקציב הפיתוח לשנת 2026.

**** שמשון חזר ****

3. אישור תקציב פיתוח לשנים 2026-2028 – אישור תב"רים.

אשר שמע: תקציב פיתוח לשנים 2026-2028. חברי המועצה קיבלו לעיונם את תקציב הפיתוח ל-2026-2028. סך כל תקציב הפיתוח לשנים 2026-2028 - 524,394,000. סך הכול תב"רים מאושרים - 55. יובאו במהלך השנה הזאת ובשנת 2026 23 תב"רים לאישור, בכפוף למצב הכספי של קרנות הרשות. אני מבקש מחברי המועצה לאשר את תקציב הפיתוח לשנים 2026-2028. כמו שאני אמרתי, הכול יובא למליאת המועצה במהלך הזמן, כל דבר בצורה פרטנית לאישור. התב"רים השוטפים ל-2026.

א. תב"ר 1691 שיפוע כבישים ומדרכות

תקבולים:	
היטל כבישים	400,000.00
סה"כ	400,000.00
תשלומים:	
עבודות קבלניות	400,000.00
סה"כ	400,000.00

אשר שמע: נתחיל מתב"ר שיפוע כבישים ומדרכות. על סך 400,000 שקל. המימון של זה מהשתתפות בעלים.

טל הרמן: מה זה בעלים?

אשר שמע: היטלי כבישים.

רינת אורן: בואו נצביע. תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1691 שיפוע כבישים ומדרכות



ב. תב"ר 1692 שיפוע בתי ספר יסודיים + גנ"י והכנה לפתיחת שנת לימודים

תקבולים:	
היטל השבחה	1,500,000.00
סה"כ	1,500,000.00
תשלומים:	
עבודות קבלניות	1,350,000.00
תכנון ופיקוח	150,000.00
סה"כ	1,500,000.00

אשר שמע: שיפוע בתי ספר יסודיים + גני ילדים והכנתם לפתיחת שנת הלימודים על סך מיליון וחצי. המימון של התב"ר מקרנות הרשות.

מתן כצמן: אני רק אגיד שהסעיף הבא זה הצטיידות מוסדות חינוך וזה בסה"כ ה-2 מיליון שדיברנו עליהם קודם.

שמשון רחמנפור: זה שיפוצי קיץ?

מתן כצמן: כן.

טל הרמן: זה הסכומים בדרך כלל?

רינת אורן: 2 מיליון. חילקנו את זה עכשיו למיליון וחצי ו-500. שיפוצי קיץ כשם קוד לעבודות שמתבצעות בקיץ לעומת עבודת תחזוקה שוטפת לאורך השנה.

שלומית גוטרמן כספי: זה לשנה?

מתן כצמן: כן. לשנה.

שלומית גוטרמן כספי: אני מאשרת עכשיו את זה רק ל-2026??

אשר שמע: רק ל-2026.

שלומית גוטרמן כספי: כי כתוב רב שנתי.

אשר שמע: לא, רב שנתי זה כפול שלוש. זה 4.5 מיליון שקל. אבל אנחנו מאשרים רק את 2026

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1692 שיפוע בתי ספר יסודיים + גנ"י והכנה לפתיחת שנת לימודים



ג. תב"ר 1693 הצטיידות מוסדות חינוך הכנה לפתיחת שנת הלימודים

תקבולים:

היטל השבחה 500,000.00

סה"כ 500,000.00

תשלומים:

עבודות קבלניות 500,000.00

סה"כ 500,000.00

אשר שמע: תב"ר נוסף זה הצטיידות מוסדות חינוך לפתיחת שנת הלימודים על סך 500,000 מקרנות הרשות. קרנות הרשות זה היטלי השבחה.
רינת אורן: מי בעד? כולם בעד. תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1693 הצטיידות מוסדות חינוך הכנה לפתיחת שנת הלימודים

ד. תב"ר 1694 שיפוץ גנים וגינון ציבורי

תקבולים:

היטל שצ"פ 1,200,000.00

סה"כ 1,200,000.00

תשלומים:

עבודות קבלניות 1,080,000.00

תכנון ופיקוח 120,000.00

סה"כ 1,200,000.00



אשר שמע: תב"ר נוסף זה שיפוז גנים וגינון ציבורי על סך 1,200,000 שקל מהשתתפות בעלים. זה היטלי שצ"פ.

שמשון רחמנפור: מה זה השתתפות בעלים?

אשר שמע: היטל שצ"פ, אמרתי.

שמשון רחמנפור: אה, זה מה שאנחנו גובים?

אשר שמע: כן. משקיעים אותו בגנים ציבוריים וגינון ציבורי. מי בעד?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1694 שיפוז גנים וגינון ציבורי

ה. תב"ר 1695 גיזום עצים ברחבי הישוב

תקבולים:

היטל שצ"פ 600,000.00

סה"כ 600,000.00

תשלומים:

עבודות קבלניות 540,000.00

תכנון ופיקוח 60,000.00

סה"כ 600,000.00

אשר שמע: גיזום עצים ברחבי הישוב על סך 600,000. השתתפות בעלים - 600,000.

שמשון רחמנפור: ב-600,000 גוזמים פה עצים?

אשר שמע: כן, זה שצ"פ.

שמשון רחמנפור: שנה שעברה גזמו ביותר.

שלומית גוטרמן כספי: מה זה גינון ציבורי ומה זה גיזום עצים?

שמשון רחמנפור: 600,000 זה חוץ מתקציב גינון והכול?

מתן כצמן: אני נהייתי מומחה גיזום. במרכז המושבה, בגן הזיכרון, אתם תראו שהתחילו לקשור את העצים.

מירב שניר: בליווי אגרונום, אני מקווה.

מתן כצמן: כן.

רינת אורן: נצביע כעת.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1695 גיזום עצים ברחבי הישוב



ו. תב"ר 1696 שיפוע מוסדות חינוך במהלך השנה

תקבולים:	
היטל השבחה	<u>500,000.00</u>
סה"כ	500,000.00
תשלומים:	
עבודות קבלניות	450,000.00
תכנון ופיקוח	<u>50,000.00</u>
סה"כ	500,000.00

אשר שמע: שיפוע מוסדות חינוך במהלך השנה על סך 500,000 מהיטלי השבחה. מי בעד? כולם.
שלומית גוטרמן כספי: שנייה, אבל אין כפילות?
מתן כצמן: לא, זה שוטפים, זה מזגנים, דלתות.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1696 שיפוע מוסדות חינוך

ז. תב"ר 1697 שיפור חזות המושבה

תקבולים:	
השבחה	<u>1,500,000.00</u>
סה"כ	1,500,000.00
תשלומים:	
עבודות קבלניות	<u>1,350,000.00</u>
תכנון ופיקוח	150,000.00
סה"כ	1,500,000.00

אשר שמע: שיפור חזות המושבה - מיליון וחצי שקל מקרנות הרשות - היטלי השבחה.
מירב שניר: אבל כל זה, זה יישום החלטות ועדת תנועה.
אשר שמע: לא, חוץ מוועדות תנועה.
מתן כצמן: לא, זה עוד דברים.
אשר שמע: זה שילוט של רחובות.



מתן כצמן: בחזות המושבה, זה מצביעה של גרפיטי שצובעים ועד תיקונים שקשורים בחזות ואלף אחד דברים. הסכומים, תאמינו לי, אפילו לא מספיקים. גם שנה שעברה הם היו מיליון וחצי. זה תב"ר שוטף שעוזר לנו לתת תחזוקה טובה ליישוב.

אשר שמע: מי בעד?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1697 שיפור חזות המושבה

ח. תב"ר 1698 שיפוע צנרת ניקוז

תקבולים:	
היטל ניקוז	250,000.00
סה"כ	250,000.00
תשלומים:	
עבודות קבלניות	250,000.00
סה"כ	250,000.00

שמשון רחמנפור: ניקוז זה באחריות הרשות?

אשר שמע: לא, ניקוז. לא ביוב, אין ביוב.

אשר שמע: מי בעד?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1698 שיפוע צנרת ניקוז

ט. תב"ר 1699 שיפוע מרכז קהילתי

תקבולים:	
היטל השבחה	200,000.00
סה"כ	200,000.00
תשלומים:	
עבודות קבלניות	175,000.00
תכנון ופיקוח	25,000.00
סה"כ	200,000.00



אשר שמע: שיפוץ מרכז קהילתי, 200 אלף. אנחנו מקצים כל שנה 200,000 למרכז הקהילתי לשיפוצים. המבנים הם של המועצה. מי בעד?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1699 שיפוץ מרכז קהילתי

י. תב"ר 1700 שיפוץ אולמות ספורט

תקבולים:

היטל השבחה 100,000.00

סה"כ 100,000.00

תשלומים:

עבודות קבלניות 100,000.00

סה"כ 100,000.00

אשר שמע: שיפוץ אולמות ספורט. יש לנו שלושה אולמות ספורט. מיועד לשיפוץ שלהם במהלך השנה. 100,000 שקל מקרנות הרשות.

טל הרמן: רגע, זה גם בכר? כי בכר עכשיו שופץ. מה תוכנית העבודה?

מתן כצמן: זה תחזוקה. זה כיסאות שנשברים...

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1700 שיפוץ אולמות ספורט

יא. תב"ר 1701 שיפוץ מקלטים ציבוריים

תקבולים:

היטל השבחה 225,690.00

סה"כ 225,690.00

תשלומים:

עבודות קבלניות 225,690.00

סה"כ 225,690.00



אשר שמע: שיפוץ ותחזוקת מקלטים ציבוריים. זה על פי הנחיות, הם מכתיבים לנו את הסכום.

יש רשות של..

מתן כצמן: הגה.

אשר שמע: 225,690.

רינת אורן: מי בעד?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1701 שיפוץ מקלטים ציבוריים

יב. תב"ר 1702 יישום ועדת תנועה תמרור ושילוט רחובות

תקבולים:

היטל השבחה 750,000.00

סה"כ 750,000.00

תשלומים:

עבודות קבלניות 675,000.00

תכנון ופיקוח 75,000.00

סה"כ 750,000.00

אשר שמע: יישום ועדות תנועה, תמרור ושילוט רחובות - 750,000. מי בעד?

טל הרמן: כמה מזה כבר עשינו? סליחה, רגע, היה מאמץ גדול השנה.

מי-גל אבינועם: סיימנו.

טל הרמן: סליחה, אשר, אני עדיין סעיף קודם. תמרור ושילוט רחובות, זה נגמר?

מתן כצמן: הפרויקט של שילוט הרחובות, אני לא זוכר אם זה יצא מזה.

מי-גל אבינועם: ממה?

מתן כצמן: משילוט הרחובות?

מתן כצמן: פרויקט שילוט רחובות יצא מהתב"ר השוטף של שילוט רחובות?

מי-גל אבינועם: בוודאי, הוא ריק.

מתן כצמן: כן.

טל הרמן: והפרויקט עצמו נגמר? אז מה זה ה-750 עכשיו?

מתן כצמן: לא, זה יישום ועדת תנועה.

טל הרמן: ושילוט רחובות.



מתן כצמן: זה רק להשלמות ותיקונים.

מי-גל אבינועם: אם מחר יש תאונת דרכים, הורידו תמרור אין כניסה. אותו דבר, יש תאונת דרכים, הורידו תמרור רחוב. צריך לקנות תמרור רחוב חדש, הוא לא בפול של מה שעשינו.

רינת אורן: לא צריך תאונת דרכים, מספיק שמישהו עושה רוורס.

שמשון רחמנפור: וגם צריך לתבוע את הביטוח של הרכב.

מי-גל אבינועם: אבל עדיין צריך לקנות את זה.

מתן כצמן: ועדת תנועה זה עשרות פעולות שאנחנו מבצעים מדי רבעון, החל מצביעת כניסות לבתים ועד תיקון ערוגות. יש לזה עלות בלתי מבוטלת, אז בגלל זה התב"ר.

מי-גל אבינועם: פסי האטה, תמרורים.

רינת אורן: בואו נצביע

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1702 יישום ועדת תנועה תמרור ושילוט רחובות

י.ג. תב"ר 1703 סימון כבישים

	תקבולים:
400,000.00	היטל כביש
400,000.00	סה"כ
	תשלומים:
360,000.00	עבודות קבלניות
40,000.00	תכנון ופיקוח
400,000.00	סה"כ

אשר שמע: סימון כבישים - 400,000. מי בעד?

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פה אחד את תב"ר 1703 סימון כבישים



אשר שמע: תודה רבה לכם.

מתן כצמן: אני רוצה להגיד תודה על עבודה מאוד מאומצת, מקצועית ויסודית, בראש ובראשונה לאשר. אני רוצה גם להודות ליפעת. לא סתם יפעת יושבת פה. יפעת הייתה חלק משמעותי ומוביל בתהליך של בניית התקציב השנה. שנייה, תהיו איתי.

תודה מיוחדת גם לרינת וגם למי-גל. שהיו מעורבות מאוד בהובלה של התקציב. היה פה מאמץ משותף של כולם. שוב, ה תקציב השנה מאתגר, לא פשוט, אבל הוא המשך הפעילות, ההתרחבות והצמיחה של היישוב. אנחנו מאוד גאים בו. בסוף זה הכלי שלנו לממש את כל המטרות שלנו. אז תודה לא רק לכם, תודה לכולכם שאתם חלק מזה ושותפים לנסיעה הזאת.

רינת אורן: הישיבה הסתיימה. תודה.

הישיבה הסתיימה

מתן כצמן
ראש המועצה

רינת אורן
מנכ"לית המועצה